

PR
OST
OR

David McWilliams

Peníze v dějinách lidstva

Příběh a tajemství nejmocnějšího vynálezu

**P R
O S T
O R**

P R
O S T
O R

Peníze v dějinách lidstva

P R
O S T
O R

David McWilliams

Peníze v dějinách lidstva

Příběh a tajemství nejmocnějšího vynálezu

přeložil Martin Pokorný

PRAHA | 2024

David McWilliams

Peníze v dějinách lidstva

Příběh a tajemství nejmocnějšího vynálezu

Z anglického originálu Money. A Story of Humanity,
vydaného nakladatelstvím Simon & Schuster
v Londýně v roce 2024, přeložil Martin Pokorný.

Vydal PROSTOR, nakladatelství s. r. o.,
Nad Spádem 649/10, 147 00 Praha 4,
v roce 2024 jako svou 709. publikaci
a 115. svazek edice Obzor-Historie.

Odpovědný redaktor Radovan Beneš.
Redakce textu Stanislava Kučová.
Jazyková korektura Hana Davidová a Jarmila Slavíková.
Grafická úprava Toman Design.
Sazba a návrh obálky Adam Lederer (ProAL).
Mapy Martin Lubikowski.
Na obálce použita reprodukce obrazu The Tribute Money
od Tiziana ze sbírky The National Gallery v Londýně.
Vytiskla tiskárna Finidr, s. r. o., Český Těšín.
V českém jazyce vydání první.

Money. A Story of Humanity
Copyright © David McWilliams 2024
All rights reserved

Czech edition © PROSTOR 2024
Translation © Martin Pokorný 2024

Maps © Martin Lubikowski

ISBN 978-80-7260-615-3

eprostor.com

prostor@eprostor.com

fb.com/nakladatelstvi.prostor

Pro Sian, s díky za všechno

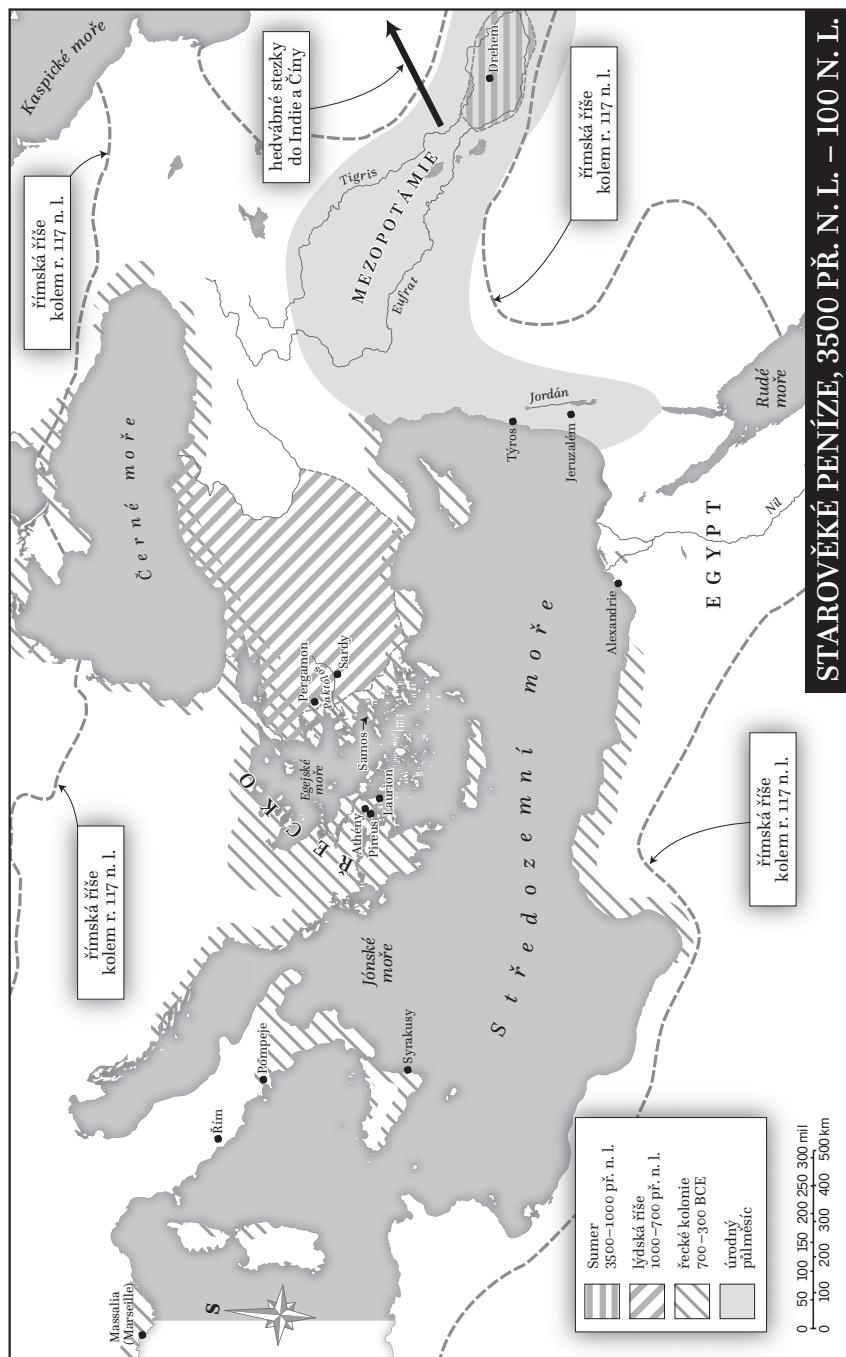
OBSAH

Mapy	13
Předmluva Michaela Lewise	17
Úvod	19
ČÁST PRVNÍ	
PENÍZE VE STAROVĚKU	29
1. Peníze na počátku	31
2. U řek babylonských	38
3. Od smluv k mincím	46
4. Peníze a řecká mentalita	55
5. Říše úvěru	66
ČÁST DRUHÁ	
STŘEDOVĚKÉ PENÍZE	85
6. Soumrak feudální ekonomiky	87
7. Saracénské kouzelnictví	99
8. Ze tmy ke světlu	112
9. Boží tiskař	130
ČÁST TŘETÍ	
REVOLUČNÍ PENÍZE	147
10. Papírové peníze	149
11. Otec monetární ekonomie	164
12. Pastýř peněz	176
13. Peníze a americká republika	190

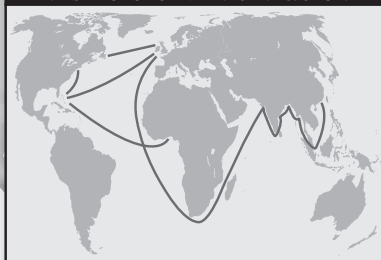
ČÁST ČTVRTÁ	
MODERNÍ PENÍZE	205
14. Empirismus a evoluční ekonomika	207
15. Peníze před soudem	220
16. Silnice ze žlutých cihel	235
17. Modernistické peníze	248
18. Do propasti	261

ČÁST PÁTÁ	
PENÍZE ZPROŠTĚNÉ POUT	279
19. Kdo vládne penězům?	281
20. Psychologie peněz	298
21. Vývoj peněz	310

Poděkování	324
Doporučená četba	327
Práva k ilustracím	333
Rejstřík	335



BRITSKÉ OBCHODNÍ TRASY V 18. STOL.



PORTUGALSKÉ OBCHODNÍ TRASY V 18. STOL.

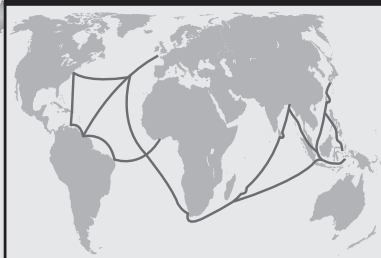


NÁMOŘNÍ PENÍZE, 1694–1804

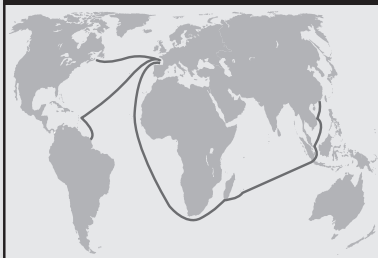
S



NIZOZEMSKÉ NÁMOŘNÍ TRASY V 18. STOL.



FRANCOUZSKÉ NÁMOŘNÍ TRASY V 18. STOL.



• Petrohrad
• Moskva

Suez

Nagasaki

Tichý oceán

Amoy
Kanton
FORMOSA
Macao

Bombaj

Goa

Manila

CEJLON

NIZOZEMSKÁ VÝCHODNÍ INDIE

Malakka

Brunej

JÁVA

AUSTRÁLIE

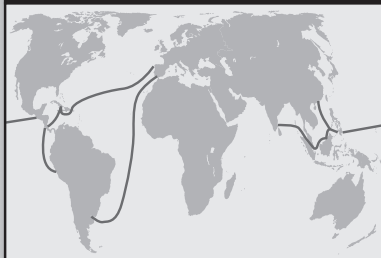
VAN
DIEMENOVA
ZEMĚ

NOVÝ ZÉLAND

Indický oceán

MADAGASKAR

ŠPANĚLSKÉ OBCHODNÍ TRASY V 18. STOL.



m o ř e

Durban

STŘEDOVĚKÉ PENÍZE, 1100–1500



PŘEDMLUVA

Jedním z fascinujících rysů této knihy je schopnost propojit peníze s významnými historickými událostmi, u kterých byste takovou souvislost nehledali. I když jste věděli, že různí římscí císařové financovali osobní přepych devalvací měny, nejspíš by vás nenapadlo, jak těsně byla tato devalvace provázaná se zhroucením římské říše. A kdo z nás věděl, že Charles Darwin přišel o velké peníze při spekulaci s železničními akciemi nebo že jeho evoluční teorie zčásti vyšla ze zájmu o ekonomii? David McWilliams nenapsal jen dějiny peněžních a finančních inovací, nýbrž podal nový a přesvědčivý argument pro význam těchto dějin.

Jádro jeho argumentu lze zformulovat následovně: kdekoli jsou přítomny peníze a finanční inovace, tam podnítí řadu cenných změn, k nimž v nepřítomnosti peněz a finanční inovace nedojde. Jedním samozřejmým příkladem je zahraniční obchod, ale existuje i mnoho dalších, méně nápadných. Dějiny finančních inovací mají například značně přímočarý vztah k dějinám umění – přinejmenším tak, jak jim konvenčně rozumíme. Každý, kdo se někdy vypravil ke svatostánkům západní civilizace – tedy za památkami antického Řecka, renesanční Florencie či Nizozemí zlatého věku –, zároveň mimoděk zahlédl dějiny finančních inovací. Každý velký umělecký rozmach jako by vyrašil z objevu nějaké verze úvěrového „swapu“.

Dalším zdrojem čtenářského potěšení je způsob, jakým McWilliams vykresluje portréty finančních inovátorů. Tito muži – skoro vždy se jedná o muže – představují podle jakéhosi skrytého zákona přesně

ten typ, u kterého doufáte, že s ním vaše dcera nikdy nezkříží cestu. Johannes Gutenberg, papež Pius II., John Law a mnozí další aktéři McWilliamsova vyprávění jsou podvodníci, kteří předávají štafetu podfukářům a ti zas švindlířům. Všichni mají mimořádný talent zajistit si důvěru lidí okolo, aby s jejich penězi mohli provádět pokusy.

Důvěra je proto na následujících stránkách zásadním tématem. Všechny rozmanité peněžní a finanční vynálezy – mince, účetní knihy, podvojný účetnictví, rezervní měny, papírové peníze, centrální banky, hypotéky a tak dále – jsou vyjádřením jistého druhu důvěry, která podle všeho přežívá bez ohledu na to, jak těžce jí bylo zneužito. V téže době, kdy Nizozemci nafoukli proslulou tulipánovou bublinu, vymysleli také věčný dluhopis čili půjčku, jejíž jistina se nesplácí. „Dokážete si představit,“ táže se McWilliams, „jak velká důvěra v peníze musí ve společnosti panovat, aby někdo financoval půjčku, o níž ví, že nebude nikdy splacena, a přesto to považoval za rozumnou formu úspor?“ Jako bychom všichni mlčky souhlasili, že sebevíc zrazovaná finanční důvěra je čímisi příliš cenným, čeho se nedokážeme vzdát.

Nejnovějším zvratem v tomto příběhu jsou samozřejmě kryptoměny. Zrodily se z nedůvěry k vládám a bankám, ale i ony zreplikovaly nutnost důvěry a jejího porušování. Současné dění McWilliams vnímá v kontextu dějin peněz jakožto boje za právo těšit se důvěře. „V nadcházejících letech,“ píše, „proběhne velká bitva mezi soukromými penězi, jež emitují soukromé entity, a veřejnými penězi, jež vydávají orgány státu jménem občana.“ Ať už v sobě budoucnost skrývá cokoli, McWilliamsovi je u tohoto tématu radno důvěřovat. Vždyť někomu věřit musíme.

Michael Lewis, květen 2024

ÚVOD

PRACHY Z NEBE

Zkuste si představit, že z nebe prší peníze. Jak byste reagovali? Spěchali byste věc nahlásit na policii, nebo si raději bez cirátů nacpali kapsy? Nejspíš to druhé, vidíte. A přesně s takovou reakcí počítal Hitler, když za války plánoval shodit na Británii miliony liber. Führer dobře věděl, k čemu dojde, když peníze ztratí hodnotu. Na vlastní kůži zažil hyperinflaci Výmarské republiky a uvědomoval si, jak jedinečnou zbraní se oběživo může stát. Peníze dokážou otrávit samotnými základy státu – jak si uvědomoval i Hitlerův ideologický protivník V. I. Lenin, podle něhož lze jakoukoli společnost zdaleka nejsnáze podrýt „zprzněním její měny“.

Londýnská *Daily Chronicle* otiskla s Leninem 23. dubna 1919 rozhovor, v němž čteme, že sovětský vůdce hodlal eliminovat moc peněz, a zničit tak veškeré přetrvávající pozůstatky někdejšího carského státu:

Naše státní pokladna denně produkuje statisíce rublových bankovek ... záměrně s cílem zničit hodnotu peněz. ... Nejprostším způsobem, jak vyhladit samotného ducha kapitalismu, je proto zaplavit stát bankovkami s vysokou nominální hodnotou, ale bez jakýchkoli finančních záruk. Storublová bankovka je v Rusku již dnes skoro bezcenná. Brzy i nejprostší mužik pochopí, že je to pouhý cár papíru, ... a velkolepá iluze hodnoty a moci peněz, na níž spočívá kapitalistický stát, se zhroutí.¹

1/ Citát objevili ekonomové Michael V. White a Kurth Schuler, „Retrospectives: Who Said ‚Debauch the Currency‘: Keynes or Lenin?“, *The Journal of Economic Perspectives*, 23, 2009, s. 213–222.

Ačkoli Hitler a Lenin zastávali diametrálně odlišné ideologie, oba vy-
tušili fenomenální moc peněz: jejich sabotováním rozkotáte samotnou
tkáň společnosti. O přísně tajném plánu shodit na Británii miliony
bankovek vědělo jen několik členů vrchního německého velení. Hr-
stka loajálních poddaných by možná šla věc poctivě nahlásit, nicméně
většina Britů – předpokládal Hitler – by si úlovek nacpala pod matra-
ci. Penězi posedlý „národ kupčků“, za nějž Brity pohrdlivě považoval
Napoleon, by tak přispěl k vlastní záhubě. Jakmile by padělané peníze
pronikly do oběhu, systémem by otrásla inflace – zvláště vzhledem
k faktu, že velká část britských hospodářských zdrojů podléhala vá-
lečným regulím. Volně se obchodovalo jen se základním zbožím, je-
hož cenami by nová situace otrásla. Za stavu nouze by příliv nových
peněz ceny vyšponoval a vyvolal paniku. Hitler doufal, že jí doposud
klidní a poslušní Britové podlehnou, následný chaos podryje vlaste-
neckou morálku a ochromí obranyschopnost země.

Vývoj Hitlerovy nové zbraně se rozeběhl v červenci 1942. Tak roz-
sáhlou padělatelskou operaci svět neviděl. Velitelům koncentračních
táborů byl rozeslán telegram s příkazem vyčlenit tiskaře, grafiky,
výtvarníky, koloristy, sazeče, papírníky a bývalé pracovníky bank.
Kromě toho akce vyžadovala šifranty a matematiky schopné roz-
luštit číslovací kód britské měny. Z lágrů rozptýlených po celé třetí
říši se do Sachsenhausenu dopotácel zoufalý průvod traumatizova-
ných a vyhladovělých vězňů. Těch 142 duší dostalo za úkol zničit Bank
of England. Koncentráčníci dohromady vytiskli 132 610 945 falešných
liber šterlinků, což odpovídá asi 7,5 miliardy dnešních liber.² Ke sho-
zení falešných bankovek nad Británií by bylo zapotřebí mnoha sto-
vek německých bombardérů. Ty měl Hitler k dispozici v květnu 1942,
kdy plán vymýšlel, jenže v roce 1943, kdy byly padělané peníze hotové,
už panovala zásadně odlišná situace.³ Německo prohrávalo, kapacity
luftwaffe vázala sovětská fronta a neexistoval žádný schůdný způsob,
jak zdroje nutné pro zamýšlenou operaci vyčlenit.

2/ Lawrence Malkin, *Krueger's Men. The Secret Nazi Counterfeit Plot and the Pri-
soners of Block 19*, Hachette, New York 2006, s. 177.

3/ Tamtéž, s. 62.

Hitler ovšem neměl Bank of England pod kontrolou, zatímco Lenin mohl k vyvolání žádoucího chaosu využít oficiální ruskou tiskárnu cenin. Oba sledovali podobné cíle: jak to vyjádřil ruský vůdce, chtěli rozbít „velkou iluzi hodnoty a moci peněz“. Oba diktátoři a démoničtí psychologové rozuměli lidským slabostem, dokázali kočírovat davy a věděli, do jakých hlubin může člověk upadnout.

Moc peněz překonává náboženství, ideologii i armádu. Manipulace s penězi neohrožuje cenový systém, inflaci a ekonomiku: kdo ovládá peníze, ovládá lidské myšlení. Historie Hitlerova padělatelského plánu to dokládá.

SLEPÁ SKVRNA EKONOMŮ

Globální diskusi o penězích má pod palcem moje profese. My ekonomové jsme se vyhlásili za velekněze nového náboženství, jež má lidu zvěstovat mystéria peněz. Kariéru monetárního ekonoma jsem zahájil v irské centrální bance, tedy v samotném sakrosanktu, v němž kouzlem vznikají peníze. Stejně jako katolický kněz proměňuje hostii v tělo Krista, centrální bankéři proměňují bezcenné papírky v peníze. Slušný zázrak, a všichni v něj věříme, takže musí být opravdový. Jenže – je opravdový? Kdepak: peníze jsou abstraktní entita a nesou hodnotu jen díky tomu, že v ně my ostatní – když ne všichni, tedy většina – věříme. Víra i peníze jsou plodem lidské imaginace.

Z centrální banky jsem přestoupil do investičního bankéřství. Tady se peníze vyčarované centrální bankou umocňují do odlišné podoby, třaskavého příslibu, který nazýváme „úvěr“. Centrální banky a komerční banky společně řídí peněžní svět a mají pod kontrolou, kolik peněz je v oběhu, kdo je dostane a za jakou cenu. Jde o klíčové instituce, jež řídí čistě mechanickou stránku koloběhu peněz a objasňují kolotání peněz v ekonomice. Ekonomové vám můžou poradit, co podniknout, když je peněz moc anebo málo. Jenže porozumění rouřám, kterými peníze protékají systémem ekonomiky, nepostihuje tu nejzajímavější stránku věci. Instalatér sice chápe, jak voda skrz roury protéká, ale nemusí umět vysvětlit, proč je nutná k životu. Na

penězích je nejpozoruhodnější to, jak na nás působí: jak nás mění, co nám dovolují dělat a jak v nás probouzejí ty nejhlubší instinkty, zčásti prospěšné, zčásti strašlivé. Přestože jsem byl po řadu let dobře placeným příslušníkem ekonomické branže, dospěl jsem k závěru, že většina ekonomů penězům nerozumí.

Ekonomové zbavují peníze jejich nejvzrušivějšího aspektu. Peníze jsou nabité emocemi: dokážou být provokativní, svůdné, nebezpečné i povznášející. Skýtají moc, nadvládu i svobodu. Přinášejí nezávislost. Motivují nás a rozpoutávají v nás energii – přičemž na každém jednotlivci záleží, jak s ní naloží. Někteří lidé by chtěli potenciál peněz rozdělit a rozdat, jiní ho chtějí hromadit. Peníze lidské morálce neukládají žádné meze ani cíle, jen jí rýsují širší dosah působnosti. Pokud si někdo myslí, že hrabivost je dobrá věc, bude se chovat stejně i ve vztahu k penězům. Pokud věří v rovnost a lidská práva, možná peněz využije k jejich dosažení. Podstatné je, že peníze vznikají díky našim představám, mění se spolu s námi a proměňují nás.

Ať se nám to líbí nebo ne, dnes se kolem téhle zvláštní představy, kterou Lenin prohlásil za „velkolepou iluzi“, točí svět. Peníze vynalezené před tisíci lety stojí v centru moderní kultury a poskytují univerzální jazyk, jemuž rozumějí bohatí investoři v Silicon Valley i chudí ríšové ve Starém Dillí. Penězům rozumějí a s jejich pomocí se domluví i lidé, kteří od sebe žijí tisíce kilometrů daleko a nesdílejí společný jazyk ani zvyklosti. Síla peněz diktuje celoplanetární toky lidí, zboží a myšlenek. Peníze oceňují naši práci, naše nadání i naši budoucnost. Jak si ukážeme níže, k historicky nejstarším charakteristikám peněz patří schopnost již dnes udat cenu zítřka. Co jiného je úrok než peněžně vyjádřená cena času? Když si vezmete hypotéku na třicet let, mimoděk tím kreslíte obrázek toho, jak budete žít za třicet let. Skrze peníze si představujete vlastní budoucnost.

Peníze určují vztahy mezi zaměstnancem a zaměstnavatelem, kupcem a prodejcem, obchodníkem a výrobcem – ale vymezují také svazky mezi ovládaným a vládcem, státem a občanem. Peníze zpřístupňují rozkoš a stanovují cenu touhy, umění, kreativity. Motivují nás k práci, úspěchu, vynalézavosti, odvážným sázkám. A probouzejí také temnou stránku lidské povahy, když podněcují k hamižnosti, revnivosti,

nenávisti, násilí a samozřejmě kolonialismu, který byl často poháněn vyhlídkami na ohromné finanční zisky. Peníze jsou komplexní v důsledku toho, jak komplexní jsou lidé.

KOUZELNÝ NÁSTROJ

Peníze představují zvláštní technologii, kterou si lidé vymysleli, aby se zorientovali ve stále komplexnějším a provázanějším světě. Chápat peníze jako nástroj či technologii je nezvyklé – a nejde přitom o to, že bychom na peníze nemysleli, naopak na ně nejspíš myslíme víc, než nám je libo. Potřebujeme je k životu a pod tlakem nutnosti jsme málokdy schopni zkusit se nad nimi zamyslet z odlišného úhlu. Pokud nemáte dost peněz, tak přemýšlíte, jak si je opatřit. Pokud jich máte spousty, přemýšlíte, jak o ně nepřijít. Většina lidí by si přála mít peněz víc, a kdybychom znali snadný způsob, jak si je opatřit, nejspíš bychom ho využili. Za peníze si koupíte svobodu: elementární příslib, z něhož pramení jejich lákavost, zní, že kdo je vyzbrojen penězi, má svůj život pevněji pod kontrolou a může ho snáz změnit.

Vzhledem k této ústřední roli peněz v našem životě se nad nimi málokdy zamýšlíme teoreticky. Neklademe si poměrně jednoduché otázky typu: Co jsou peníze? Odkud se berou? Může se stát, že dojdou? A můžeme jich vygenerovat víc? Možná se na této absenci teoretických otázek ukazuje, jak ohromným úspěchem peníze jsou. Dokud tečou a svět se točí, vyhovuje nám prostě jen vědět, že existují, aniž bychom pátrali po podrobnostech jejich vzniku.

Výklady dávných lidských dějin se opakovaně zaměřily na určitý zdroj energie nebo na *materiální* technologii, která jim dopomohla k pokroku, například na vynález kola, objev uhlí nebo sestrojení pluhu. Co ale *sociální* technologie, tedy technologie podněcující ke spolupráci, které tak přispěly ke vzniku struktur zaměřených na společné cíle? Jedním takovým nástrojem byl jazyk: vznikl desítky tisíc let a dal lidem možnost přesněji a inteligentněji komunikovat a navázat hlubší spolupráci. Výraznější tempo však společenská kooperace nabrala až s nástupem zemědělství před několika tisíci lety. Namísto aby

se mezilidský kontakt tak jako doposud omezoval na bližší či vzdálenější příbuzné, začali lidé zakládat dlouhodobé formy osídlení, přesahující rodinná pouta.

Všichni známe mantru, že peníze jsou zdrojem všeho zla. Jenže peníze jsou také nástrojem míru. Namísto pobíjení sousedů kvůli jídlu a majetku se před trvale usedlými zemědělskými společnostmi vynořila nová možnost, totiž obchodovat s využitím peněz. Peníze nabízely alternativu oproti zbraním. Pokud můžeme za dojednané ceny provádět směnu v okruhu vlastního kmene i v kontaktu s cizinci, není pak válčení zbytečné?

Obchod umožnil mírovější soužití různých skupin lidí, někdy i naprosto cizích, pocházejících z odlišných oblastí a kultur. A nevyměňovali si jen zboží: nabídka a poptávka stimulovala též šíření myšlenek, společenských norem, vynálezů a inovací. S přechodem k zemědělství se lidstvo vydalo po cestě, která ho nakonec dovedla až k městům, národům a imperiálním říším s centrálními mocenskými strukturami a pevně danou společenskou hierarchií. Pravěcí sběrači se v neustálém boji o život potýkali s matkou přírodou. Když ale lidstvo přikročilo k obdělání půdy, vznikly tím potravinové přebytky, které stát mohl zdanit. Objevili jsme písmo, geometrii, astronomii, čísla, matematiku, filozofii, architekturu a politické myšlení, tedy nástroje toho, co označujeme za civilizaci. Její kolečka se točila a na svět přicházel jeden objev za druhým: domestikace zvířat, pěstování a křížení rostlin, lepší techniky skladování potravin, námořní doprava. Jednu fundamentální technologii však přehlízíme. Základem a motorem civilizačního rozmachu byly peníze.

Čím byly lidské společnosti složitější, tím pevnější pozici v nich obsadily peníze. Starověké civilizace, které s užíváním peněz začaly, tím získaly náskok před ostatními a vedlo to k inovacím, jež radikálně změnily vývoj lidstva. Jak si podrobně předvedeme níže, peněžní technologie vyvolává otřesy a nové peněžní formy rozvracejí starší systémy v neustálém monetárním koloběhu, který stimuluje hospodářský, společenský a politický vývoj.

PLUTOFYTY

Pět tisíc let využívání peněz způsobilo zásadní proměnu lidského druhu, mezilidských vztahů i vztahu člověka ke zbytku planety. Můžeme směle prohlásit, že se pro *homo sapiens* jedná o vůbec nejdůležitější a bytostně určující technologii. My lidé jsme se vyvíjeli souběžně s penězi: utvářeli jsme peníze a peníze utvářely nás. Antropologové často označují lidský druh za „pyrofyty“, tedy druh vzešlý z užívání ohně.⁴ Výklady shromážděné v této knize jsou propojeny myšlenkou, že za posledních pět tisíc let se náš druh – a omlouvám se jazykovým puristům za vymyšlené slovo – stal *plutofytním*, tedy že jde o druh, který se adaptoval na peníze a je jimi ve svém vývoji formován. Technologií, která po čtyři sta tisíc let formovala vývoj lidstva nejvýrazněji, byl oheň, ale má kniha hájí tezi, že hlavní technologií, která lidstvo formuje v průběhu posledních pěti tisíc let, jsou peníze. Bývali jsme pyrofytním druhem, postupně jsme se změnili v druh plutofytní. Tématem následujících stránek je vztah mezi zvědavým lidoopem a jednou podivuhodnou technologií.

Na rozdíl od jiných technologií jsou peníze efemérní. Leží nám v hlavě a reprezentují hodnotu, ale samy o sobě jsou bezcenné. K jejich fungování je zapotřebí poměrně vysoká míra mentální abstrakce. Platí tu zdánlivý paradox: hodnotné jsou peníze tehdy, když jich je hodně – ne když jich je málo. Tím připomínají jinou podivuhodnou lidskou technologii, totiž jazyk. Peníze i jazyk jsou masové fenomény. Čím více se mezi lidmi peněz nebo jazyka užívá, tím jsou tyto nástroje hodnotnější. Stejně jako se dialekty začleňují do rozsáhleji užívaných a užitečnějších jazyků, začleňují se různé formy peněz, původně určených pro obchodování v menším společenství, do rozsáhlejších, užitečnějších a adaptabilnějších peněžních systémů; nejvýznamnějším z nich je dnes americký dolar.

Ústřední charakteristika peněz – totiž to, že reprezentují univerzální hodnotu, které všichni rozumějí a akceptují ji – patří k úhelným

4/ James C. Scott, *Against the Grain. A Deep History of the Earliest States*, Yale University Press, New Haven 2017.

kamenům dnešních uspořádaných společností. Peníze patří k nejsvůdnějším a nejudržitelnějším idejím posledních pěti tisíciletí. Všechny ostatní způsoby organizace komplexních lidských společností – ať šlo o feudální systémy navázané na půdu, o pyramidy šlechtických titulů nebo o utopie komunistické nirvány – postupně vymizely ve prospěch společnosti primárně založené na penězích.

OD LOVCE-SBĚRAČE KE SBĚRAČI DAT

Drahý čtenáři, vydáváš se na dobrodružnou cestu s ekonomem, který přestal vlastní branži důvěřovat, pokud jde o schopnost vysvětlit historii peněz. Podíváme se na mnoho kultur, jež ve vývoji peněz sehrály roli, a povšimneme si, do jaké míry se na tomto poli pouštěly do inovací. Uvidíme, že se období, během nichž různé společnosti prokázaly šikovnost při zacházení s penězi, časově kryla s dalšími zásadními objevy typu písma, matematiky, práva, demokracie či filozofie. A tento časový souběh podněcuje k otázce: Co čemu předchází? Vedly peníze ke vzniku ostatních inovací, nebo naopak tyto jiné inovace podnítily vývoj peněz?

Začneme v Africe u nejstarších archeologických nálezů, jež svědčí o schopnosti počítat, a možná dokonce – pro dobu kamennou překvapivě – vést jednoduché účetnictví. Odtud postoupíme k prvním penězům v mezopotámském městském osídlení kolem poloviny 4. tisíciletí př. n. l. Uvidíme, že pramenem řecké civilizace s jejím pojetím logiky, demokracie a filozofie byla schopnost obchodovat s využitím mincí a že velká římská říše nestála jen na vojenských výbojích, ale také na poskytování úvěru. Na počátku evropského středověku užívání peněz oslabilo a spolu s tím mizely další pilíře antické civilizace: menší oběh peněz bránil pokroku. Nový nástup peněz v 11. století však podnítil rozkvět Florencie, zrod renesance a později nástup reformace. Historii peněz budeme sledovat v revoluční epoše od Nizozemské republiky v 16. a na počátku 17. století až po americkou a Francouzskou revoluci v 18. století. Temnou stránku peněz odhaluje evropská kolonizace, kdy se zájmy peněz ocitly ve střetu s lidskou důstojností

a peníze bohužel zvítězily. Prozkoumáme souvislost peněz, liberálního smýšlení a intelektuálního pokroku v 19. století a od Darwinových teorií se přes modernismus dostaneme k dnešku.

Jak uvidíme, každý další přelom ve využívání peněz – úrok, mince či účetní knihy – vedl k dalším inovacím a jedna změna se odvíjela od druhé. Výklad pro každé časové období je nutně výběrový a zaměřuje se na ty peněžní inovace, které podle mého názoru objasňují vzájemnou podnětnou souvislost mezi penězi a civilizačním pokrokem. Tuto knihu napsal bílý, respektive narůžovělý Ir v Dublinu. Kdyby ji napsal někdo jiný někde jinde, přdestřel by odlišné, ale přitom stejně platné historie. Doufám, že pro vás vybrané příběhy budou stejně poutavé a zajímavé, jako byly pro mne, když jsem je psal.

Cestou se seznámíme s Kušimem, vůbec prvním člověkem, jehož jméno se dochovalo písemně. Na scénu vystoupí historicky první ekonom Xenofón, císařové Nero a Vespasián, dokonce i Ježíš. Navštívíme světy Danta Alighieriho, Fibonacciho, Gutenberga a Petra Velikého, strávíme nějaký čas s Jonathanem Swiftem, Charlesem Talleyrandem a Alexanderem Hamiltonem, navštívíme Charlese Darwina, Rogera Casementa, Jamese Joyce a Judy Garlandovou. Před zastávkou u kryptoměn se seznámíme s největším světovým padělatelem, zažijeme chaos v newyorském televizním studiu stanice Fox News onoho dne v roce 2008, kdy zbankrotovala banka Bear Stearns, a představíme si lidi, kteří dnes mají pod palcem globální toky peněz.

Podle řeckého mýtu Zeus potrestal Prométhea, který lidstvu daroval oheň, jelikož hrozilo, že lidé pomocí této mocné technologie přemůžou bohy. Řekové si uvědomovali, že ovládnutí ohně vyznačuje hluboký posun ve vztahu mezi lidmi a zbytkem planety. Představovali si stvoření člověka ze čtyř prvků: země, vzduchu, ohně a vody. Tyto síly formovaly jejich svět. Před zhruba pěti tisíci lety člověk vynalezl další sílu, pátý živel: peníze. Pokud oheň představoval prométheovskou sílu dávného světa, pak peníze představují prométheovskou sílu světa moderního. Chytrý lidoop zformoval svět v dobrém i ve zlém způsobem, který by byl podle mého mínění bez peněz vyloučen.

Historie peněz je příběhem lidstva.

ČÁST PRVNÍ

PENÍZE VE STAROVĚKU

1. PENÍZE NA POČÁTKU

BLOCKCHAIN Z DOBY KAMENNÉ?

Královský belgický institut přírodních věd v Bruselu přechovává ve sbírkách kost z Ishanga, starou asi dvacet tisíc let. Byla objevena na březích Konga roku 1950, zhruba sto let poté, co evropské kolonisty uchvátily komerční možnosti této tehdy vcelku neprobádané řeky, která protéká střední Afrikou a dodnes zůstává tepnou regionu. Po tisíce let fungovala jako obchodní dálnice.

Kost z Ishanga pochází ze stehna paviána a je do ní vyryta série zářezů. Ohledně účelu, který artefakt plnil, vedou archeologové spory, ale spekuluje se o tom, že každý zářez zaznamenává částku, kterou někdo někomu dluží, a že společně registrují uzavřený obchod nebo soubor „má dát“ a „dal“. Vrypy v kosti mohou vyznačovat, že obchody byly splaceny, čímž se transakce maže, nebo že na splátku naopak čekají.⁵ Pokud kost z Ishanga sloužila k zaznamenávání obchodní transakce, pak její zářezy představují také první známý příklad hodnoty, což je vysoce sofistikovaný pojem. Hodnocení vychází z abstraktního uvažování, mimo jiné proto, že předmět, kterého si cením, a cena, kterou jsem za něj ochoten dát, se může zcela lišit od ceny, kterou téže věci přisoudíte vy.

5/ Podrobnější rozbor možné funkce kosti z Ishanga viz George Gheverghese Joseph, *The Crest of the Peacock. Non-European Roots of Mathematics*, Princeton University Press, Princeton 1991, kap. 2.

Je možné, že naši afričtí předkové tuto nesnáz překonali pomocí rudimentární formy obchodu, a pro ten potřebovali účetnictví? Jelikož příběh lidstva začíná v Africe, nemělo by nás překvapit, že tam začíná i příběh peněz. Uprostřed všech dohadů jedno víme jistě: tihle Afričané uměli počítat. Kost z Ishanga představuje nesmírně starou technologii záznamu, a pokud tito předkové počítali kvůli obchodování, pak je pravděpodobné, že základní měnu tvořili lidé. Prvotním hříchem peněz bylo otroctví.

Podle standardní verze dějin našeho druhu se lidé stěhovali, pak se usadili, znovu se stěhovali a poté se před asi sedmi tisíci lety znovu usadili v malých komunitách, jejichž organizace z velké části stála na penězích. Teorie obchodu opřená o kost z Ishanga se však domnívá, že naši afričtí předkové možná uvažovali o penězích mnohem dřív. Vrypy do kosti z Ishanga vyřezali lovci-sběrači na úsvitu nového světa. Klíčový význam pro společnost z doby kamenné měla technologie, která poděšila Dia: oheň.

EVINA KUCHYNĚ

Archeologové, antropologové, biologové i historikové starověku zdůrazňují, jak zásadně závisela domestikace lidského druhu na ohni. Americký antropolog James Scott zachází ještě dál a označuje nás za druh adaptovaný na oheň čili za „pyrofyty“.⁶ Adaptací na oheň se měnila naše těla, naše prostředí i to, která zvířata jsme lovíli a se kterými jsme žili. Setrvali jsme u kočování, avšak náš lov a sběračství se zaměřily úžeji, jelikož jsme si pomocí ohně zajistili dostupnost více živin při vynaložení menší námahy.⁷

Lidé užívají ohně přes čtyři sta tisíc let. Oheň jim při kočování umožnil zakládat si během roku tábory na různých místech. Možná si lovce-sběrače představujeme, jak se bezcílně potulují, podnikají

6/ Scott, *Against the Grain*, s. 38.

7/ Jared Diamond, *Guns, Germs and Steel. A Short History of Everybody for the Last 13,000 Years*, Vintage, Londýn 1998, s. 111–112.

nahodilé výboje a jsou zcela bezmocní vůči prostředí, vydáni napospas rozmarům přírody. Rozumnější bude představovat si je jakožto propojené organizačním systémem, který můžeme označit za počátky ekonomiky: nikoli ekonomiky s měnou, daněmi a podobně, nýbrž ekonomiky ve smyslu společenské struktury, s hierarchiemi, kterým kmen rozuměl.

V epoše kočovného hospodářství byla většina souše pokryta hustým, takřka neprostupným lesem. Přetvořením krajiny si bylo možné usnadnit každodenní život. Lovci-sběrači si povšimli, že přírodní požáry pročistí široké pásy lesa a odhalí skryše a hnízda zvířat vhodných k jídlu. Povšimli si, jak se vegetace po požáru rychle změní a hustý dřevní porost vystřídají rychle rostoucí traviny.⁸

Evoluční dopad ohně je nedocenitelný. Oheň umožňoval vařit. Potrava rovná se energie, a zvýší-li se rozmanitost stravitelné potravy, vzrůstá tím přijatá energie. Před ovládnutím ohně lidé jedli výhradně syrové rostliny a maso zvířat. Oheň jim dodal mnohem stravitelnější potravu: pracné žvýkání a trávení z valné části odpadá díky vaření, které nám s vynaložením méně energie dodá více kalorií. Kromě toho vaření získalo společenský rozměr, jelikož se sednutím k jídlu okolo ohně se utvořil pevný bod každého kmene. Zkusme si naše předky v duchu představit, jak se shromažďují kolem ohně, vaří, žvýkají, baví se, zahřívají se, laškují spolu, vyměňují si novinky, pozorují hvězdy, vytvářejí si představy o světě a o vesmíru a vyprávějí si příběhy.

Tvůrcové jeskynních maleb v Lascaux na území dnešní Francie, zachycujících koně, vysokou a další divokou zvěř, možná tyto obrazy vymýšleli před sedmnácti tisíci lety společně u ohně. Technologie ohně šetřila čas, otevírala prostor a umožňovala lidem věnovat se abstraktním aktivitám, jako je umělecká tvorba, sebevyjádření a imaginace.

8/ Scott, *Against the Grain*, s. 38.

POPULAČNÍ EXPLOZE

Zhruba před čtrnácti až jedenácti tisíci lety se ve Střední Americe, v Číně a na území tzv. úrodného půlměsíce objevilo zemědělství.⁹ Pro případný vzájemný vliv neexistují žádné důkazy; každá civilizace podle všeho objevila zemědělství samostatně v reakci na tlak mohutné přírodní síly. Tou silou bylo globální oteplování.

V době ledové byla planeta nejen chladnější – valnou část dnešní severní polokoule pokrýval ledový příkrov –, ale také a především sušší. V Irsku jsme zvyklí spojovat si chlad s vlhkem, ale když nastane opravdová zima, je daleko méně vodní páry, oblačnosti a deště. V době ledové byl náš svět studený a suchý, což brzdilo jakýkoli růst. V takovém podnebí nepřichází zemědělství v úvahu: upnout se k tomu, že vám jeden konkrétní kus půdy dodá potřebnou energii, je příliš riskantní.

S tím, jak se zvýšily teploty a vrstvy ledu roztály, začal všude bujet život. Zeměkoule se oteplila, zvýšila se na ní vlhkost a lidé začali obývat místa, kde si mohli opatřit více potravy. Nedošlo k tomu přes noc – lovci-sběrači nejspíš ještě po tisíce let soustředili hlavní pozornost na výboje a lov, zatímco zemědělství provozovali jen jako cosi navíc. Toto dílčí obdělávání půdy nejspíš zůstávalo pravidlem po tisíce let, dokud se v něm člověk dostatečně nezdokonalil. Nezapomínejme, že v sázce byla energie. Kolik energie mohou lidé díky zemědělství získat, s jak vysokou intenzitou lze rolnictví provozovat a o jak stabilní zdroj půjde? Rostlinná zrna se krůček po krůčku stávala zdrojem, na který lze spoléhat.

Lidé usazení v osadách, kolem nichž se nadále potulovali lovci-sběrači, hledali výživné plodiny, které by šlo snadno pěstovat, rychle sklídit a snadno skladovat. Řešení skýtalo obilí. Obilí snadno rostlo, mělo vysokou výnosnost, dalo se rychle pěstovat a do několika měsíců od zasetí sklídit. Navíc evoluce obilninám dopřála schopnost samooplovení. Tyto kvality obilí sehrály klíčovou roli v tom, že se kočovní lovci usadili. Teplejší planeta skýtala hojnější úrodu, zrodilo se zemědělství a lidé si začali ochočovat zvířata. Vzhledem ke snadnější

9/ Scott, *Against the Grain*, s. 3, 43, 46; Diamond, *Guns, Germs and Steel*, s. 111, 142.

dostupnosti bílkovin, která odtud vyplývala, bychom očekávali náledný rychlý nárůst populace. Ale to se nestalo.

Prvních několik tisíciletí usedlé existence přineslo lidstvu epidemický holokaust. V období přechodu od kočovného způsobu života k zemědělství lidi kosily zvířecí choroby jako chřipka, spalničky, neštovice, tyfus a různé druhy moru. Patogeny přeskočily z nově ochočených zvířat na lidi, jejichž imunitní systém se s těmito mikroskopickými vetřelci ještě nesetkal. Během prvních několika tisíc let domestikace, zhruba v období 10 000–5 000 let př. n. l., byly krávy a prasata pro lidstvo stejnou hrozbou jako lidstvo pro ně.

Odborníci odhadují, že před dvanácti tisíci lety žily na Zemi zhruba čtyři miliony lidí. Za následujících pět tisíc let populace vzrostla na pouhých pět milionů – její růst brzdily smrtící pandemie. Imunitní systém kočovníka, který od něj zdědil usedlý zemědělec, na ně nebyl připravený. Vybudování imunity trvalo mnoho generací.

Zhruba před sedmi tisíci lety začaly evoluční mechanismy zabírat, imunitní systém dědil kódy, které mu pomáhaly identifikovat vetřelce a zajistit přežití, a populace si osvojovala odolnost na stále větší počet známých patogenů. Přibližně v té době podle všeho nabralo tempo zalidňování planety. V době, kdy Ježíš vyháněl kupčičky z chrámu, už světová populace činila asi sto milionů lidí – což je dvacetinásobný nárůst za pouhých pět tisíc let.

MECHANISMY ŘEŠENÍ

Usazené komunity se rozrůstaly a nabývaly na komplikovanosti, ale některé rysy lovce-sběrače v nich přetrvávaly – a pro jeden z nich používají antropologové termín „společensko“. Když se britský antropolog Robin Dunbar snažil pochopit, proč mají různí primáti různé velké mozky, napadlo ho, zda s velikostí mozku nekoreluje velikost sociální skupiny primáta.¹⁰ A ukázalo se, že velikost mozku

10/ Robin Dunbar, *Human Evolution. Our Brains and Behavior*, Oxford University Press, New York 2016.

a velikost skupiny skutečně koreluje: neokortex – tedy ta část mozku, jež se zabývá komplexním přemýšlením a uvažováním – u primátů roste v přímé úměře k tomu, s kolika jinými primáty obvykle žijí ve skupině. Mozek se vyvíjí tak, aby zvládl množství sociálních kontaktů, které nás čeká. Lidé, kteří si po většinu existence zajišťovali přísun potravy v kočovných skupinkách, mají mozky, jež jsou schopny pojmut život v malém společenství. Nástup zemědělství a zakládání domácností znamenaly, že lidé po několika tisících letech – tedy z evolučního hlediska velmi rychle – začali žít v daleko početnějších komunitách. Lidský mozek potřeboval nástroje či technologie k tomu, aby se v nově nastalé komplexitě vyznal.

Technologii obvykle chápeme fyzicky a představíme si pod ní kladivo nebo automobil, ale existují i technologie sociální. Sociální technologie lidem dovolují efektivněji pracovat ve velkých skupinách a zahrnují jazyk, právo a náboženství. Tyto společenské nástroje, jež se zrodily spolu s urbanizací, se vyvíjely souběžně, vnášely do lidské kolektivní energie řád a zaměřovaly ji ke společným cílům podle jasných pravidel. A sociální technologií – mechanismem, na který lidé přišli, aby se vyrovnali s prudkou změnou ve způsobu života – byly i peníze.

Lovci-sběrači čelili v malých skupinkách přirozeným obtížím, jak je s sebou nese nedostatek potravy a přístřeší. Naproti tomu problémy domestikace jsou problémy velkých skupin; jak bychom řekli dnes, jsou to organizační výzvy. Zdraví, bohatství, distribuce, vztah k cizincům, obchodování s vnějším světem, soužití mnoha lidí v těsné blízkosti – to vše s sebou nese komplikace.

Jakmile lidé začali čerpat energii ze zrna, ocitli se na cestě, která už je modernímu pozorovateli povědomá. Není náhodou, že se nejstarší civilizace objevily v pásmu příhodném pro pěstování obilnin, od úrodného půlměsíce přes roviny v čínském vnitrozemí po Střední Ameriku. S tím, jak světová populace vzrostla za posledních pět tisíc let před začátkem letopočtu z pěti milionů na sto milionů, vznikala v místech, kde byl populační nárůst nejstrmější, naléhavá poptávka po sociálních technologiích. A právě zde nacházíme nejstarší doklady o existenci peněz spolu s jejich blízkými souputníky, totiž písmem a organizovaným náboženstvím.

Obilí má řadu charakteristik, jež vedly k hluboké proměně člověka a organizace lidské společnosti. Zrno lze pěstovat, sklídit a uskladnit, čímž se vytváří přebytek energie, který je pak možné rozdělovat postupně. Jak zasejeme, tak sklízíme. Zásadní bylo, že s přebytkem zrní mohla komunita přijmout hodnotový systém založený na snadno pochopitelné jednotce měření: množství zrní. Určité množství zrní odpovídalo něčemu jinému, například pracovnímu dni nádeníka, čímž se ustavil vztah mezi cenou jídla a cenou všeho ostatního.

Nejstarší peníze měly obilný základ; zrní zajišťovalo penězům univerzální hodnotu. Například v Sumeru (v dnešním jižním a středním Iráku) jeden šekel odpovídal míře ječmene.¹¹ Šekel se dal snadno spočítat a dalo se s ním obchodovat. Sýpka – v každém starověkém městě jedna z nejdůležitějších institucí – regulovala přísun zrna, a tedy i přísun peněz, podobně jako moderní centrální banka. Čím více zrna, čím lepší sklizeň, tím více peněz v oběhu. Pokud byly základní peníze navázány na komoditu typu zrní a braly z ní vnitřní hodnotu, bylo možné snadno ocenit „má dát“ a „dal“, aktiva a dluhy – elementární prvky účetnictví. Obilné ekonomiky vytvářely přebytky, které pak stát mohl danit a odebrat z nich podíl pro vladaře a jejich úředníky. Čím větší přebytek zrní, tím produktivnější je zemědělství dané společnosti a tím komplexnější je sama společnost. Společnost, která je díky své zemědělské produkci schopná nasytit se a ještě cosi víc, nabývá na sofistikovanosti. Zvládne uživit nejen šlechtu, královskou rodinu a další příživníky, ale také kněze, vojáky, obchodníky, kupce a písaře.

Peníze s obilným základem přenesly lidstvo ze světa determinovaného přirozenou technologií ohně do světa hnaného lidskou technologií: penězi. Prométheus předal štafetu. Nestalo se to přes noc, ale dráha dalšího vývoje byla vytyčena.

11/ David Graeber, *Debt. The First 5,000 Years*, Melville House, Londýn 2014, s. 39.

2. U ŘEK BABYLONSKÝCH

BEZESNÉ NOCI

V Mezopotámii – podle Řeků zemi, kde Zeus a Prométheus stvořili lidstvo – jistý Kušim před více než pěti tisíci lety převzal dodávku ječmene, pravděpodobně pro výrobu piva.¹² Půjčoval si ho na stanovenou dobu: smlouva určovala, že Kušim má na splátku dluhu dva a půl roku. S ročním úrokem 33,33 procenta, v sumerském období běžným, na sebe vzal těžký závazek.¹³ Za dva a půl roku sice měl čas na to, aby pivo uvařil, prodal, dosáhl zisku, srovnal náklady, splatil půjčku a začal znovu – ale samozřejmě se něco mohlo zvrtnout. S Kušimem a tísnivou situací, v níž se nacházel, dokážeme snadno soucítit. Vyrobí pivo včas? Dostane zapláceno? Jaké penále ho postihne, pokud půjčku nesplatí? Vzhledem k tomu, že ve starověku dlužník často ručil vlastní osobou nebo osobami svých dětí, bylo v sázce mnohé.

Dokážeme si Kušima představit, jak se v noci modlí za hojnou sklizeň. Zrovna si půjčil ječmen. Má-li ho splatit, musí si opatřit víc ječmene za slušnou cenu. To poslední, co potřebuje, je špatná sklizeň, která vyšroubuje cenu ječmene. Pokud ale nárazově přijde velká úroda,

12/ Není též vyloučeno, že Kušim nebyl jednotlivec, nýbrž instituce nebo skupina administrátorů. Podrobněji viz Yuval Noah Harari, *Sapiens. A Brief History of Humankind*, Random House, Londýn 2014, s. 138–140.

13/ Edward Chancellor, *The Price of Time. The Real Story of Interest*, Allen Lane, Londýn 2022, s. 10.

cena ječmene klesne a Kušim se ocitne v obtížích. Zásadním faktorem tu je úrok, protože ten věřitele přiměl půjčit Kušimovi obilí. Je to též cena, s níž je Kušim ochoten podnikat, a jistě ji zahrnul do výpočtu nákladů a zisku. Rizikovým faktorem je fluktuace cen ječmene.

Se svými bezesnými nocemi a finančními obtížemi se nám Kušim jeví jako jeden z nás. Fakt, že mu je účtován úrok, zároveň ukazuje, že peníze se již v dané době vysoce rozvinuly, a přestože samy reprezentovaly něco jiného, měly vlastní cenu, zcela odtrženou od čehokoli reálného. S dluhem se pojila představa ceny času a na něm stál pojem ceny peněz čili úrokové míry.

Tento pojem, dnes zcela běžný, byl přelomovou změnou v užívání peněz.

CENA PENĚZ

Úroková míra změnila samotné peníze v komoditu, s níž lze obchodovat a kterou lze půjčovat za zvláštní cenu. Stanovení úrokové míry představovalo ohromný skok vpřed, jelikož umožňovalo provázat momentální ekonomickou realitu s představou budoucího vývoje. Pokud je úrok příliš nízký, věřitel do budoucnosti neinvestuje, peníze nepůjčí a komerční cesta investice do budoucnosti tím skončí. Pokud je ale úrok příliš vysoký, realistický zájemce půjčku nepřijme a investice selže. Bez investice do budoucnosti nenastane inovace a pokrok. Úrok lidem skýtal dostatečný klid při poskytování půjčky a dostatečnou pobídku půjčené peníze investovat; příjem tak proudil mezi věřiteli a dlužníky. Úrok není pouhá cena, ale také kód, miniaturní encyklopedie informací o tom, komu půjčujeme, jakou má šanci na úspěch, jaká v oblasti panují rizika, jaká na trhu vládne konkurence, jaká je technologická infrastruktura, a o řadě dalších proměnných.

Abychom pochopili, jak věřitelství a půjčování změnilo lidskou mentalitu, zamysleme se nad tím, co úrok udělá s vnímáním času. Představte si, že někomu půjčíte s úrokem 10 procent ročně na pět let. Tato úroková míra nám říká, že půjčené peníze s sebou nesou náklady tvořené rizikem nesplacení a náklady obětované příležitosti, kterou

by věřitel měl, kdyby příslušnou částku investoval sám. Čím je půjčka dlouhodobější, tím více hrozí, že nebude splacena, protože sahá více do budoucnosti, která je z principu nepoznatelná, a tím déle je také nutno čekat, než věřitel bude moci peníze využít sám. Aby se to vše věřiteli vyplatilo, musí peníze mít svou cenu, jež pro dlužníka představuje náklady a pro věřitele příjem. Tato cena v sobě zahrnuje hodnotu času – neboli otázku, zda je vrabec v hrsti lepší než holub na střeše.

Úrok přinesl převratnou změnu: dlužník mohl využít příjmu z budoucnosti a utratit ho v současnosti. To byla klíčová inovace, pokud se měl příjem dát do pohybu, tak aby majetní své peníze jen nekupili a dali je k dispozici těm, kdo je – jako náš hrdina Kušim – potřebují. Pochopit hodnotu času ve společnosti, která se teprve vyrovnává s chápáním přírodních úkazů typu východu a západu slunce, vůbec není samozřejmost. Co Sumeřanům scházelo v praktickém porozumění přirozenému světu, vynahradili abstraktním myšlením. Byli vydáni napospas výkyvům úrody a přírodním rytům, trýznil je hlad a nemoci – a v tomto prostředí, v němž riziko, odměna a pravděpodobnost představovaly každodenní starost, se Sumeřané pustili do náročné mentální abstrakce a určili hodnotu času. Ve vztahu k penězům byli naši předkové překvapivě moderní. Kromě jednoduchého úročení například využili i úročení složené, kdy dlužná částka s postupem času vzrůstá exponenciálně.¹⁴ Překvapí nás pak ještě, že měl Kušim starosti?

VÁHY, PÍSMO A PENÍZE

Kušimovo podnikání s ječmenem je zajímavé samo o sobě. Ale Kušim vyniká i v jiném směru: je nositelem nejstaršího zaznamenaného jména v lidských dějinách. Prvním člověkem, kterého známe jménem a o jehož životě můžeme spekulovat, nebyl mocný král ani mudrc s božskými předky, nýbrž obyčejný podnikavec. O jeho domáci varně se hovoří v dokumentu psaném klínovým písmem, který

14/ Graeber, *Debt*, s. 216.

o mnoho staletí předchází velkému sumerskému *Eposu o Gilgamešovi* – je z rozmezí let 3400–3000 př. n. l.

Není to bohužel romantická historie, avšak důvtipná technologie psaní vzešla z jiné přelomové technologie – z peněz. Peníze byly tím prvním, o čem se psalo. A psaním o penězích se současně psalo o vahách.

Po valnou část ekonomických dějin se peníze týkaly hlavně vah. Lidé navzájem obchodovali se vším možným – ječmenem, olejem, dobyt看, pivem – a příslušná dlužná částka byla vyjádřena vahou. V Mezopotámii byl šekel stanoven již tři tisíce let před přelomem letopočtu a označoval obilnou míru.¹⁵ Podle úrody a dalších podmínek se množství zrní v šekelu lišilo. Hodnota šekelu – což ve staré hebrejštině znamená „váha“ – kolísala.

Zlato, stříbro a měď se vážily a zaznamenávaly v šekelech při vyrovnávání účtů po stanovené lhůtě, například na konci měsíce či roku. Archeologové dospěli k názoru, že obvykle neproběhla přímá výměna drahých kovů, nýbrž mohutné kovové pruty tvořily majetkovou rezervu.¹⁶ Namísto směny prutů vyryli věřitelé a dlužníci příslušné částky na desku, což byla dokonalejší náhrada kosti z Ishanga, a dluhy se po určitém období vyrovnávaly přesunem aktiv, například otroků a obilí. Každodenní mezopotamský obchod se opíral o šekel ječmene; pomocí této jednotky se vyrovnávaly drobné obchody a dluhy mezi kupci ve městě. To znamená, že šekel byl *likvidní*. Na rozdíl od *nelikvidního* majetku, například nemovitosti, se jeho hodnota dala snadno vyvázat a přenést.

Vyrovnávání obchodů bylo extrémně snadné, jelikož pravidla každý chápal a k náhlému nedostatku ječmene docházelo se zásobami přebytků v sýpkách jen vzácně. Pokud místní kupci obchodovali s cizinci, přijali oplátkou za zboží stříbrnou cihlu. Jelikož v oblasti neexistovaly žádné stříbrné doły a jakékoli doklady o jiné hutní činnosti jsou vzácné, musela obchodní města sumerské civilizace směňovat své zemědělské přebytky za stříbro s cizinci, kteří ze své vlasti urazili skutečně dlouhou cestu. Jak jinak by ke stříbru přišli?

15/ Tamtéž, s. 39.

16/ Tamtéž, s. 214.

Ešnunnský zákoník, vůbec nejstarší známý soubor psaných zákonů, kladený zhruba do 18. století př. n. l., byl nalezen roku 1945 v Bagdádu v oblasti Tell Harmal.¹⁷ Tyto zákony vyjadřují hodnotu v šekelech stříbra:

Cena jednoho guru ječmene je jeden šekel stříbra.

Cena tří kasů čistého oleje je jeden šekel stříbra.

Cena jednoho sutu a pěti kasů sezamového oleje je jeden šekel stříbra.

Cena šesti sutů vlny je jeden šekel stříbra.

Cena dvou gurů soli je jeden šekel stříbra.

Cena jednoho halu semene je jeden šekel stříbra.¹⁸

Váhy podléhaly přísné státní kontrole a ve starých civilizacích představovaly zásadní prioritu. Ve starověku se lidé domnívali, že posvátnost vah je pro efektivní fungování ekonomiky klíčová. Jak se píše ve Starém zákoně: „Falešné váhy jsou Hospodinu ohavností, kdežto v přesném závaží má zalíbení.“¹⁹ Označení, které může působit hovorově – například řecká měna se od starověku až po přijetí eura nazývala *drachma* čili „hrstka“ –, bylo ve skutečnosti bráno velmi vážně. Původ drachmy, stejně jako šekelu, zdůrazňuje jasnou souvislost mezi vahami a penězi, která platila pro celý starověk.

Někdy se dějiny civilizací zapletou do velkolepých dramát, v nichž dominují bitvy, hrdinové a mýty. Ale existuje i jiný historický příběh: příběh každodennosti a všednosti, fádni, byrokratické a opakující se reality běžného života. Pro své každodenní fungování státy potřebují koordinaci a koordinace si žádá soupisy: soupisy obyvatelstva, pozemků, vlastníků, produktivity, dobytka, výnosů, zásob obilí. Centralizované státy žijí z daní a výběr daní funguje jedině tehdy, pokud výběrčí ví, koho má zdanit, kde ho najde a kolik má žádat. Potřebuje

17/ Reuven Yaron, *The Laws of Eshnunna*, The Magnes Press, Jeruzalém 1988, s. 20.

18/ Aziz Emmanuel al-Zebari, „Shekels: An Ancient Currency“, Ishtar TV, 11. srpna 2011, dostupné na <https://www.ishtartv.com/en/viewarticle,35322.html>.

19/ Český ekumenický překlad, *Příslaví* 11,1.

stvrzenky, lhůty, objemy a srovnání. Stát bez statistiky není stát. Proto je soupis zakládací listinou centralizované vlády.

V době, z níž pochází zpráva o Kušimovi, již kolem vlastnických práv existoval celý právní systém. Hospodaření bez vlastnických práv je krajně ošemetné, a peníze dovolují zajistit vlastnickým právům likviditu a hodnotu. Sumerské právo bylo především obchodní, čímž též vychází najevo klíčový význam vlastnických práv, právních sporů a právní profese pro fungování společnosti. Klínové písmo vzniklo proto, aby byl obchod pod kontrolou.

Písmo, zákony a peníze vznikly v reakci na urbanizaci a politickou komplexitu. Přičemž můžeme konstatovat, že z této trojice technologií jsou peníze nejuhnančivější a nejužitečnější vzhledem k tomu, co všechno umožňují.

PENÍZE A ČÍSLA

S tím, jak se ve staromezopotámských městech rozvíjel obchod, potřebovali lidé vědět, kdo komu dluží a kolik. Nešlo se obejít bez účetních záznamů. Aby se zajistilo, že se městu z kolotoče dluhů nezatočí hlava, musel je někdo zapisovat. Čím více Sumeřané obchodovali, tím obeznámenější museli být se základními výpočty; obchodník, který neumí počítat, daleko nedorazí.

Zpočátku lidé počítali na prstech, což z podstatné části vysvětluje pětkovou a desítkovou strukturu našich základních číslovek. Mnoho starých kultur počítalo pomocí prstů na ruce i na nohou, takže základní jednotku činila dvacítká. Připomeňme si francouzský výraz pro osmdesát: *quatre-vingt*. Zatímco jinde se mluví o osmi desítkách, Francouzi týž počet vyjádří jako čtyři dvacítky. Je zjevné, že se po Francii před příchodem Caesara musely potulovat kmeny, které k počítání využívaly všechny prsty a za základ jim vyšlo číslo dvacet. Přes nesčetné následné invaze a nové kultury, jež překryly ty staré, Francouzi pro základ dvacet nacházejí uplatnění dodnes.

Sumeřané dospěli k šedesátkové soustavě. To byla technologická inovace, jelikož obchod a manipulace s penězi vyžadovaly číslo

dělitelné množstvím menších čísel (a 60 je dělitelné 30, 20, 15, 12, 10, 6, 5, 4, 3 a 2). Šedesát bylo pro Sumeřany magické číslo. Ke starým Sumeřanům dodnes odkazuje skutečnost, že minuta se skládá ze 60 sekund a hodina ze 60 minut. Orientální tržiště dávalo přednost pragmatismu před elegancí: pokud někdo v monetizované společnosti nepochopil základní výpočty, bylo zjevné, že mu brzy někdo pustí žilou. Zavedení peněz lidi donutilo uvažovat v číslech.

Koloběh dluhů ve společnosti přinášel také finanční kolapsy. Pokud bych v Mezopotámii někomu něco dlužil a někdo jiný dlužil mně, měl bych možnost vyvázat se ze situace s tím, že kontrakt přechází na vztah mezi mým věřitelem a mým dlužníkem. Už před pěti tisíci lety se zrodila směnka svého druhu – obdoba moderního šeku.

PRVNÍ TABULKOVÝ PROCESOR V DĚJINÁCH

Máme tendenci předpokládat, že modely finančních toků představují novinku, a současné banky každoročně nabírají nadané absolventy nejprestižnějších univerzit, kteří pak vypracovávají finanční zprávy s hodnocením, zda je určitá firma nadhodnocená či podhodnocená. Takto získané finanční prognózy, vycházející s údajů o příjmech a výdajích, tvoří základ pro rozhodování o půjčkách. Titul MBA začaly vysoké školy nabízet před sto lety, avšak úroková sazba vedla ve starověkém světě ke zrodu finančních inovací v době, kdy ještě lidé věřili v bohy, obětovali dobytek kvůli úrodě a počasí předpovídali z drůbežích vnitřností. Sumerští obchodníci dosáhli obdivuhodné finanční sofistikovanosti.

V mezopotámském městě Drehemu našli archeologové předmět zhruba z roku 2100 př. n. l., který lze označit za první tabulkový procesor na světě.²⁰ V rádcích a sloupcích se zjevuje úchvatná ukázka dávného finančního softwaru. Tabulka zaznamenává prognózy a předpovědi ohledně investic do stáda dobytka. Podobně jako v dnešních investičních modelech obsahuje předpokládanou porodnost a úmrtnost zvířat

20/ William N. Goetzmann, *Money Changes Everything. How Finance Made Civilization Possible*, Princeton University Press, Princeton 2016, s. 37–40.

spojenou s odhadem plodnosti, spotřebovaného krmiva a dalších nákladů, takže výsledkem je podrobný model zisku a ztráty příslušného podnikání při tehdy obvyklé úrokové míře.²¹ Tato technologie investorům dovozovala zadat do vzorečků a formulek různé scénáře vývoje a nechat si vyplivnout výsledné číslo.

Tabulka z Drehemu představuje víceletý „model“ chovu dobytka s prognózami růstu na základě doживosti krav. Z hlediska finančního plánování a účetní analýzy tu je jasná sprízněnost s podnikatelskými plány, pomocí nichž se dnes rozvíjející firmy snaží získat kapitál. Model zachycený klínovým písmem zahrnuje různé scénáře vyššího či nižšího růstu v závislosti na úmrtnosti a dalších faktorech. Nejedná se sice striktně vzato o model „výdělku na akcii“, ale nemá k němu daleko. Z existence tabulky vyplývá, že Sumeřané dva tisíce let před Kristem uvažovali o financích, úrocích, penězích a obchodu způsobem, který dokázal hodnotit podniky do budoucna, odhadnout, jaké budou výstupy a zisky a jaký budou mít dopad nejen na základní bilanci, ale i na celkovou hodnotu podniku.

Sumerská civilizace objevila písmo, účetnictví, podrobný právní systém i sofistikovanou finanční architekturu – to vše bylo ukotveno v úrokové míře. Úroková míra v podstatě stanovuje hodnotu času. Ohromující schopnost abstraktního uvažování ustavila kapitálový trh, financovaný věřiteli a dlužníky. Úroková míra vzala něco neživého, například stříbro, a oživila to. Za Sumeřanů peníze ožily a osvobodily lidskou energii, jak dokládá Kušimova ochota k podnikání. Se stanovením úroku získávají peníze dynamiku: stříbro jakožto platidlo má větší cenu než stříbro jako ozdoba, jelikož ve formě půjčky může vydělávat úrok a úrok je příjem. Mezi Sumeřany peníze vydělávaly peníze.

Sumeřané – a jejich regionální následovatelé Babyloňané – vytvořili podrobný obchodní a organizační systém, založený na smlouvách. Peníze zatím zůstávaly v lidských hlavách, ale brzy se měly přesunout do kapes – a jakmile se dostaly do kapes, nastal komerční boom, živý ohromnou peněžní inovací: mincemi.

21/ Podrobnější analýzu tabulky z Drehemu podává Goetzmann, *Money Changes Everything*, ve fascinující 2. kapitole.

Vážení čtenáři, právě jste dočetli ukázkou z knihy Peníze v dějinách lidstva.
Pokud se Vám ukázka líbila, na našem webu si můžete zakoupit celou knihu.