

Václav Větrovec

Má cesta k firmě snů

Spoluautorka
Zdeňka Škočová

”

Bez dědictví,
restitucí
a privatizace
z garáže
na 5 000 m²
obchodně
dřevařské
„pevnosti“





Jorel

OKNOTHERM

VETOS

DVEŘE · PODLAHY · SCHODY · OKNA

Samotná v každé zemi
Dveře · Podlahy · Schody · Okna
JOREL VAM DÁ VÍCE!

VETOS



PROSPECTEA®/...

edice Stopy geniality



Václav Větrovec

Má cesta k firmě snů

Bez dědictví, restitucí a privatizace z garáže na 5 000 m²
obchodně dřevařské „pevnosti“

Spoluautorka Zdeňka Škochová



Copyright © 2024 PROSPECTEA Česká republika, s.r.o.

Foto na obálce: Filip Müller

Tato kniha ani žádná její část nesmí být kopírována, rozmnožována ani jinak šířena bez písemného souhlasu majitelů autorských práv, s výjimkou citací v rámci článků a recenzí provedených v souladu se zákonem.

ISBN 978-80-909206-2-0

Tištěnou knihu si můžete objednat na <https://shop.prospectea.cz>.

/... Obsah

/... Věnování	9
/... Než se začnete...	11
1_Můj příběh	13
/... Dětství	15
<i>Snílek, hračička a sběrač</i>	15
<i>Hokejista, který neuměl odpočívat</i>	15
/... Kořeny	17
<i>Outsider</i>	17
/... Dospívání	18
<i>Okouzlen truhlářinou</i>	18
<i>Melouchář</i>	19
<i>Chybami se člověk učí</i>	20
<i>Vzorný učeň a maturita až napodruhé</i>	20
<i>Ovlivněn tvořivými lidmi a sametová změna</i>	21
/... Dospělost	22
<i>Láska nebeská</i>	22
<i>Rakouská zkušenost</i>	22
<i>Budování hnízda</i>	24
<i>Podnikatelské začátky</i>	24
<i>Velký životní parták</i>	25
<i>Co tě nezabije...</i>	26
/... Nový začátek	27
<i>Cesta k prvnímu studiu</i>	27
<i>Do světa predátorů a mamutů</i>	28
/... Nemoc	28
<i>Výběrové řízení na operátora</i>	28
<i>Ozařování a vitamíny</i>	30
<i>Rekonvalescence</i>	30
<i>Jedeme dál</i>	31
<i>Firma VETOS aneb cesta z garáže na 5 000 m²</i>	31
/... Co mi funguje	33
/... Co bych udělal jinak	33
2_Jak na lidské zdroje	35
/... Personalista specialista	37
/... Každý se u nás může naučit vše potřebné	37
/... Chyby se napravují	39
/... Spravedlivé odměňování	39
/... Chci, aby si zaměstnanci vydělali velké peníze	40
/... Statistika má cenné údaje	40
/... Software César a internetová aplikace	41
/... Správné množství lidí na správných pozicích	42

/... Montérkový pátek	43
/... Znat firmu i své lidi	43
/... Nejdůležitější oblasti v personalistice	45
/... Interní komunikace	46
/... Není dne, abych se do práce netěšil	47
/... Co mi funguje	48
/... Co bych udělal jinak	48
3_ Stavební stopa	49
/... Bořek stavitel	51
/... Odložené ego a dva světy	51
/... Produkty od evropských sousedů	54
/... Manažment subdodavatelů	55
/... Dvě velké chyby	55
/... Podnikatelské přání	56
/... Netoužím už dál bobtnat	56
/... Co mi funguje	57
/... Co bych udělal jinak	57
Příběh ve fotografii	58
4_ Mozek firmy	99
/... Pomáhat a vést	101
/... Pocítit zodpovědnost	102
/... Jak nevyhořet	102
/... Být dobrý hospodář	103
/... Detektiv	105
/... Držet se své cesty	106
/... Pro dobro všech	107
/... Inovace v rovnováze s investicemi	108
/... Majetek a právní ochrana	109
/... Pořádek nejen v databázi	109
/... Systém řízení	110
/... Co mi funguje	111
/... Co bych udělal jinak	111
5_ Fungující marketing a obchod	113
/... Na začátku úspěchu je vždy dobrý marketing	115
/... Rozdílnost trhu	115
/... Jak jsem se stal marketérem	116
/... Další nástroje	117
/... Budget na marketing	118
/... Moc rád bych přispěl ke změně	118
/... Dobrá značka	120
/... Příjmy a výdaje	120

/... Úspěšný obchodní model	120
/... Velkoobchod a maloobchod	121
/... Recept na zvládání námitky	122
/... Jak trpaslík ponížil mamuta	122
/... Co mi funguje	124
/... Co bych udělal jinak	124
6_Dobré píárko	125
/... Pionýrské začátky PR	127
/... Dobré PR	127
/... Návrat k hokeji, ale jinak	128
/... Co mi funguje	129
/... Co bych udělal jinak	129
7_Produkce a zdravé finance	131
/... Naše práce jako puzzle	133
/... Dveře na míru a evidence do detailu	133
/... Výběr produktů a služeb	133
/... Údržba, spolehlivost a efektivita	134
/... Aby byla produkce, musí být finance	135
/... Investice se vyplatily	136
/... Rezervy jako nutnost	136
/... Recept na investování a zhodnocování kapitálu	137
/... Skromnost není škudlení a okrádat už se nenechám	138
/... Finančně zdravá firma	139
/... Co mi funguje	140
/... Co bych udělal jinak	140
8_Kvalifikace jako záruka kvality	141
/... Inspekce jako prostor ke zlepšení	143
/... Kvalita na prvním místě	143
/... Naši zaměstnanci se vzdělávají	144
/... Podporujeme vzdělávání ve firmě	145
/... Co mi funguje	147
/... Vlastnosti génia à la Václav	149
/... Poděkování	155
O autorech	156

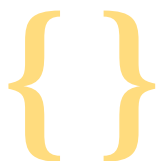


Řemeslo má zlaté dno. První truhlářské nástroje, které stály na začátku tohoto příběhu, mají čestné místo v trezoru.

/... Věnování

Tuto knihu věnuji své ženě, svým dětem, vnoučatům a všem kolegům, partnerům a spřáteleným duším, kteří s VETOSEM byli, jsou a budou.

Pak taky lidem ze Středního odborného učiliště stavebního v Benešově, kteří ve mně probudili lásku k řemeslu. Dodnes si jich za to vážím a zároveň jim děkuji za odvahu, že učí řemeslo dál a dál.



/... Než se začtete...

Tak tohle je na knížku! Slýchává Václav od lidí, kteří znají třeba jen kousek jeho životního příběhu. A jelikož je mužem činu, pustil se do psaní stejně jako kdysi do hraní hokeje, truhlářství a podnikání.

Vyprávění začíná v době, kdy má jako malý kluk hlavu plnou snů, představ a obrovskou touhu proměnit vše ve skutečnost. Spolu s tím, jak roste, objevuje své schopnosti, ale musí taky bojovat s předsudky okolí. Zažívá první úspěchy i pády při hokeji a ve škole. Později poznává realitu socialismu v prvním zaměstnání a krátce po revoluci odchází na zkušenou do Rakouska. S nezdolnou energií a optimismem se pouští do dalších akcí, až se ocitne v české džungli stavařů devadesátých let.

Tady naráží na všech frontách na překážky, neprofesionalitu a šlen-driánství tehdejších partnerů. Při jeho výjimečných vlastnostech, mezi kterými vyniká pracovitost a čestnost, ho stav společnosti, a především českého stavebnictví, doslova bolí. Ocítá se na křižovatce, zvažuje, zda chce a má odvahu jít po této trnité cestě dál. Jeho rozhodnutí nevzdát to odstartuje rychlý růst firmy. Učí se chybami, ale setkává i lidi, kteří mu na jeho pouti pomáhají a inspirují ho.

Nikdy ale nic nedostává zadarmo. Čeká ho mnoho pracovních i osobních výzev. Jednoho dne upadá bez varovných příznaků do bezvědomí, a dokonce přijde i moment, kdy to vypadá, že bude muset zaplatit cenu nejvyšší – svůj život. Ten si s energií a optimismem sobě vlastním vybojuje zpátky, jen mu v něm chybí patnáct let vzpomínek.

Ani to však Václavovi nebrání vypravovat a žít svůj příběh dál. Vždyť před ním stojí ještě tolik úkolů, na které se těší stejně jako kdysi, když byl dítětem a snil...

1_Můj příběh

„Z pětadvacetimetrové dílny
na 5000 m² mě dostala i moje
detektivní povaha...“

”

